



# Cortinas Canarias SA

## Toma de decisiones

*Jose Ignacio González Gómez*

Departamento de Economía Financiera y Contabilidad - Universidad de La Laguna

[www.jggomez.eu](http://www.jggomez.eu)

Fuente: Universidad de León. López González, E. y Mendaña Cuervo, C. <http://sicodinet.unileon.es/>

### Enunciado

La empresa "Cortinas Canarias, S.A. (CORSÁ)", dedicada a la confección de cortinas, trata de analizar las posibilidades que tiene en el abastecimiento de su principal materia prima (tela). Entre las ofertas recibidas de distintos proveedores, uno de ellos le presenta las siguientes condiciones:

- Si el pedido es inferior a 5.000 m<sup>2</sup>, el precio será de 1 euro/ m<sup>2</sup>.
- Si el pedido se encuentra comprendido entre 5.000 y 8.000 m<sup>2</sup>, le practicará un descuento del 5% sobre el precio inicialmente pactado.
- Si el pedido es superior a 8.000 m<sup>2</sup>, el descuento se ampliará al 10% sobre el precio inicial.

"Corsa" tiene además la siguiente información sobre su proceso de almacenamiento y las condiciones del mismo:

- El personal que precisa en el almacén es de un operario cuando éste se encuentra en su capacidad media (6.000 m<sup>2</sup>), siendo necesario acudir a otro trabajador si se sobrepasa esa cantidad almacenada. El coste asociado a cada uno de estos trabajadores asciende a 25 euros/mes.
- El almacén propiedad de la empresa, tiene una capacidad de 8.000 m<sup>2</sup>, estimándose su coste por amortización en 200 euros/mes. En caso de plantearse la necesidad de disponer de mayor capacidad de almacenamiento, "Corsa" tiene la posibilidad de alquilar un almacén próximo, con una capacidad de 3.000 m<sup>2</sup>, que supondría un coste de arrendamiento de 150 euros/mes.
- Atendiendo al comportamiento pasado de la empresa, el coste de almacenamiento mensual se encuentra compuesto por los siguientes apartados:
  - Seguros 0,20 euros/m<sup>2</sup>.
  - Impuestos 0,10 euros/m<sup>2</sup>.
  - Coste de oportunidad 1,50 euros/m<sup>2</sup>.
- El coste administrativo de realizar el pedido es de 2 euros en concepto de transporte y 1,2 euros por la llamada.
- "Corsa" establece sus necesidades mensuales de tela en 100.000 m<sup>2</sup>.

### Se Pide:

1. Se desea conocer cuál será la cantidad óptima de pedido a realizar por la empresa "Corsa" si en su análisis utiliza el método clásico de cálculo del mismo.
2. Establecer la cantidad que minimiza los costes relativos al proceso de almacenamiento y gestión de la materia prima "tela", distinguiendo entre los costes que son relevantes para tomar la decisión y aquellos que no afectan. Comparar con la cantidad obtenida en el punto 1.
3. Calcular el coste asociado a la gestión de materiales para un periodo mensual si se decide adquirir la cantidad que minimiza dichos costes. ¿En qué se diferencia de los cálculos de costes realizados en el punto 2?
4. Suponiendo que la empresa "Corsa" ha adquirido realmente los 100.000 m<sup>2</sup> de tela que cubren sus necesidades (de los cuales se han utilizado 95.000 m<sup>2</sup>), siendo el precio de compra el calculado a través del análisis realizado en el punto 2 y considerando el resto de costes como costes indirectos

de la función de aprovisionamiento, habiendo soportado asimismo unos costes de posesión de 5.000 euros. Valorar las existencias finales y los consumos de tela realizados por "Corsa", sabiendo que a principios del mes no había existencias en almacén, siguiendo los siguientes criterios para la imputación de los costes de posesión:

- a) Los costes de posesión son soportados por los consumos del período.
- b) Los costes de posesión se imputan tanto a los consumos como a las existencias finales.
- c) El precio de entrada en almacén se considera formado solamente por costes directos. Los costes indirectos, incluidos los de posesión, se aplican en su totalidad a los consumos habidos en el período.

## Solución